

2024 - 2028



CADRE STRATEGIQUE

2024-2028

TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION	3
A- UNE STRATÉGIE FONDÉE SUR L'EXPÉRIENCE	4
1- LE CFSI RENFORCE LE POUVOIR D'AGIR.....	4
2- LE CFSI ASSUME LE RÔLE DE CATALYSEUR	5
3- LE CFSI PROMeut DES COOPÉRATIONS OPÉRATIONNELLES.....	8
B- EN RÉPONSE À DES ENJEUX GLOBAUX	9
1- DÉVELOPPER DES TERRITOIRES DU BIEN VIVRE	9
2- AGIR POUR UNE TRANSITION JUSTE	9
3- PARTICIPER À UNE APPROCHE RÉSILIENTE FACE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE.....	10
C- EN RENOUVELANT NOTRE CAPACITÉ D'ACTION	11
1- ÉLARGIR NOS PARTENARIATS	11
2- DÉVELOPPER NOTRE VISIBILITÉ	12
3- CONSOLIDER LES FINANCEMENTS	12
EN QUELQUES MOTS	13

¹ Projet associatif sur le site CFSI : <https://www.cfsi.asso.fr/wp-content/uploads/2022/09/projet-associatif-2022-vf.pdf>

INTRODUCTION

Le CFSI agit pour que la solidarité internationale soit au cœur des actions des organisations de la société civile et des collectivités avec le soutien des Etats. Ensemble, ils démontrent concrètement que des solutions existent pour faire face aux défis du monde.

Dans cet environnement, le CFSI, plateforme d'organisations engagées pour la solidarité internationale, tire parti de la diversité de ses membres et d'un réseau international de partenaires, pour relier réflexion et programmes d'action sur la base des valeurs et des principes d'actions qui guident son projet associatif¹.

Son professionnalisme, de plus de 60 ans d'expérience, offre aux actrices et acteurs des solidarités et de la coopération un espace d'échanges et de construction de programmes.

Le CFSI, catalyseur de solutions, poursuit son rôle de porte-voix, de liens, de co-constructeur de projets et d'innovations et de leur diffusion :

- nous renforçons notre engagement en faveur d'une solidarité internationale plus active et développons sur le temps long, des territoires de solidarité pour contribuer à un nouvel équilibre mondial ;
- nous contribuons à faire émerger des leviers de coopérations d'acteurs qui coconstruisent des solutions d'avenir fondées sur des solidarités entre les territoires et sur le refus de la compétition ;
- nous coconstruisons avec nos partenaires des solutions qui développent des initiatives performantes et répondent à l'incohérence de politiques européennes et nationales ;
- nous mettons en avant la réalité des situations des pays avec lesquels nous travaillons pour lutter contre les idées reçues.

Acteurs de la solidarité dans sa dimension internationale, nous sommes engagés contre le repli sur soi, pourvoyeur de radicalités. Pour y faire face « le CFSI fera sa part » en ancrant d'autant plus son action dans des initiatives concrètes, ici et là-bas, du local au global.

C'est ainsi que le cadre stratégique 2024-2028 du CFSI inscrit son ambition :

- en continuité des actions menées ;
- tournée vers l'avenir avec de nouvelles thématiques qui ouvrent des perspectives intégratrices ;
- avec une capacité d'agir confortée par des moyens renouvelés.

A- UNE STRATÉGIE FONDÉE SUR L'EXPÉRIENCE

L'ambition du CFSI est de peser sur les transformations du monde pour lutter contre les inégalités et construire un monde plus juste. Le CFSI vise un développement harmonieux des territoires et une culture de paix. Il contribue ainsi à l'atteinte des Objectifs de Développement Durable (ODD), à travers le renforcement des solidarités et des coopérations d'acteurs.

Dans une perspective d'avenir, le CFSI conforte son ambition en consolidant trois axes d'actions qui ont fait leurs preuves :

1 - LE CFSI RENFORCE LE POUVOIR D'AGIR

Le CFSI accompagne des individus et des collectifs qui agissent en faveur du développement durable, l'environnement, la protection du vivant et le bien vivre de tous les humains, fondé sur les droits :

Il soutient des « noyaux de solidarité » : il met en œuvre des programmes de coopération entre les membres et partenaires, construits sur des modèles économiques qui répondent aux valeurs de l'ess : gouvernance démocratique, équité, répartition des résultats.

Depuis 2013, le Secours Populaire Français développe avec le soutien du CFSI, des projets pilotes de coopération de territoire(s) à territoire(s) entre le Salvador et l'Occitanie. Ces initiatives² ont multiplié par quatre le revenu des femmes membres de la coopérative agricole Canasta Campesina et diffusé ce modèle d'agriculture biologique et de production maraîchère solidaire en Occitanie auprès de publics précaires. Cette démarche a favorisé l'éclosion de noyaux de solidarité en ralliant des Universités, des Organisations paysannes, des lycées agricoles où les jeunes s'engagent dans des actions de solidarité sur leurs territoires, en partenariat avec des collectivités territoriales et des ministères. L'opération pilote réalisée entre 2015 et 2017, a eu d'importants effets leviers en démultipliant les partenariats dans la sous-région (Colombie, Cuba, Mexique). Elle a incité des fédérations du Secours Populaire de différentes régions de France, à s'engager en solidarité internationale. Ces noyaux de solidarité renforcent les liens sociaux sur les territoires, le pouvoir d'agir de leurs habitants, impulsent des dynamiques intergénérationnelles et, plus globalement, l'accès aux droits universels tout en influençant les politiques publiques à l'image de la démarche « Conscience verte » engagée au Salvador et à Cuba. Depuis 2019, la coopérative "Canasta campesina" s'est associée à 10 établissements scolaires (54 enseignants et 1 700 élèves) et à la mairie pour mener des activités. En 2022, 18 établissements scolaires, 67 enseignants et 187 parents ont participé à l'extension du programme. Les effets de cette démarche sur la sensibilisation des enfants, la participation des parents et des autorités locales, la reconnaissance du rôle et de l'impact de la coopérative ont convaincu le ministère salvadorien de l'Education qui a décidé de l'étendre à l'ensemble du département.



² Opération pilote Coopérer Autrement en Acteurs de Changement depuis 2015.

Il accompagne les organisations de la société civile dans leur participation active à la vie démocratique et dans la gouvernance d'initiatives collectives.

En République du Congo, le CFSI a porté pendant plus de 15 ans un « Programme concerté pluri acteurs » (PCPA) mis en œuvre par 149 organisations de la société civile française et congolaise. Il a contribué grâce à plus de 150 projets à renforcer des organisations locales de la société civile sur des thématiques prioritaires : l'accès aux services essentiels, la défense des droits des minorités et des groupes vulnérables pour plus de 50 000 personnes (notamment les femmes victimes de violence, les enfants et jeunes marginalisés, les populations autochtones, les personnes vivant avec un handicap ou le VIH). En 2022, les organisations congolaises ont créé leur propre association nationale, le Réseau des Dynamiques collectives du Congo pour permettre à 27 dynamiques collectives issues du PCPA de contribuer à l'amélioration du niveau de vie des populations.



© Yves Le Bars

Il s'engage pour les ODD et défend le respect des droits fondamentaux.

2 - LE CFSI ASSUME LE RÔLE DE CATALYSEUR

Le CFSI favorise la mise en commun des apprentissages et savoirs dans l'ensemble de ses partenariats :

Il organise des espaces d'échanges, soit pour explorer des possibilités d'action dans une démarche prospective, soit pour mettre en œuvre et analyser des actions de coopération et de renforcement mutuel du pouvoir d'agir. Cette démarche inclut la caractérisation d'enjeux partagés entre organisations de la société civile, collectivités territoriales et autres acteurs, ici et là-bas ;

Des membres, des experts bénévoles, des partenaires internationaux s'impliquent dans les comités d'orientation des programmes qui proposent et suivent les orientations pour répondre aux enjeux agricoles et alimentaires et à la lutte contre les inégalités :

- un comité stratégique accompagne le programme CAAC ;
- un comité d'orientation stratégique conjoint CFSI / Fondation de France / ROPPA suit le programme Pafao ;
- des comités étudient les propositions d'initiatives présentées suite aux appels à initiatives. Ainsi en 2023, plus de 25 personnes ont été mobilisées dans le cadre des appels Pafao. Elles ont étudié près d'une centaine de propositions et proposé 21 d'entre-elles à la validation par les instances du CFSI et de la Fondation de France.

il définit avec ses partenaires des positionnements pour interpeller les responsables politiques, économiques et sociaux et contribuer aux politiques publiques sur des enjeux communs et partagés en dialogue avec d'autres pays.

La plateforme multi-acteurs pour le lait local en Afrique de l'Ouest et au Sahel travaille à la promotion du lait local en partenariat avec le collectif « N'exportons pas nos problèmes » en France et en Belgique. Le CFSI anime le collectif français qui rassemble des organisations de solidarité internationale, des syndicats, des organisations paysannes.

La campagne en faveur de la filière lait en Afrique de l'Ouest demande :

- la réduction de la production laitière européenne (excédents destinés à l'exportation) ;
- des exportations européennes responsables qui ne nuisent pas à la filière ouest africaine ;
- des investissements responsables privilégiant les achats locaux de lait ;
- l'augmentation des tarifs douaniers des importations de poudre de lait à base de matières grasses végétales.



Il intègre systématiquement des démarches pluri-acteurs dans les actions de coopération qu'il soutient.

Dans le cadre du programme « Coopérer autrement en acteurs de changement » (CAAC), le CFSI a lancé un appel à projets pour renforcer les liens entre ses membres et les acteurs de leurs territoires, notamment en France. Ce programme alimente la réflexion sur les pratiques de coopération, en élargissant le cercle des intéressés à une diversité d'acteurs des territoires : réseaux multi-acteurs, entreprises, collectivités territoriales, universités, mouvements citoyens organisés ou non.

Il produit des savoirs et les diffuse largement, il favorise la généralisation et le changement d'échelle de pratiques qui ont été évaluées positivement. Le cfsi diffuse aux publics l'information sur les thématiques qui réunissent les membres et les partenaires. Il organise des campagnes de sensibilisation et de mobilisation citoyennes sur les enjeux partagés et contribue à l'ouverture au monde de ces publics.



Le CFSI anime le réseau **ALIMENTERRE** qui sensibilise et mobilise les citoyens et les citoyennes sur les enjeux alimentaires mondiaux. Ce réseau regroupe des organisations impliquées dans les transitions agricoles et alimentaires, la solidarité internationale, des collectivités territoriales et des établissements d'enseignement général et agricole. En France, plus de 20 coordinations territoriales travaillent avec 3 200 organisations locales. Depuis 2001, **ALIMENTERRE** a sensibilisé plus d'un million de personnes à l'occasion de près de 18 000 événements.

Le CFSI soutient la production de connaissances, les met en commun et les diffuse.



Ouvrages collectifs PAFAO - photo des trois ouvrages publiés en 2014, 2019 et 2023

Extraits de « Solutions ouest-africaines »

Au Mali, les paysans de la ferme semencière du Caproset préservent les anciennes semences et produisent des semences locales adaptées aux conditions climatiques. « Nous avons réussi à adapter des variétés françaises et à multiplier des variétés africaines. Grâce à notre expérience en production et en multiplication de semences locales, nous avons partagé nos semences avec les paysans au nord du Mali, mais aussi avec des paysans au Burkina Faso à travers les associations le Baobab et Béoneré », explique Mahamadou Souleye de l'Union des maraîchers de Gao. Une des caractéristiques principales et des avantages des variétés paysannes est leur adaptabilité et leur meilleure résistance face aux changements climatiques et à l'évolution de la demande alimentaire.



Au Togo, l'Organisation pour l'alimentation et le développement local (Oadel) a obtenu en 2019 la signature d'un arrêté interministériel imposant l'incorporation de 15 à 50 % de céréales locales dans le « pain français » et des produits similaires. Aubin Waibena, alors chargé du programme Éducation à la nutrition et au droit à l'alimentation chez Oadel, rappelle que « le pain occupe une place importante dans l'alimentation des Togolais. Or le blé n'est pas produit dans notre pays, nous devons l'importer. Cet arrêté était nécessaire pour des raisons économiques mais aussi nutritionnelles ». Grâce aux farines de soja, sorgho et manioc, on obtient un pain plus nutritif pour des populations souvent carencées en micronutriments. Pour que cette obligation puisse être respectée, l'Oadel a déjà formé des centaines de boulangères et boulangers.

3 - LE CFSI PROMeut DES COOPÉRATIONS OPÉRATIONNELLES

Le CFSI encourage un cadre de coopérations opérationnelles éthiques, innovantes et inscrites sur les territoires :

- il favorise un engagement des acteurs de la coopération pour que les activités soient mises en œuvre équitablement entre les populations et les instances territoriales ;
- il veille à la réciprocité, dans le respect des cultures, des singularités et de l'altérité ;

Guinée 44 est présente en Guinée depuis 1994. Ses membres – des citoyens et des citoyennes, des collectivités, des associations et des institutions s'engagent pour construire un monde plus durable, plus juste et plus solidaire. Alliée à l'Union nationale des maisons familiales rurales et d'orientation et aux Maisons familiales rurales (MFR) de Sarthe et de Mayenne, Guinée 44 a porté deux initiatives pilotes entre 2013 et 2021 qui visaient la création de deux Maisons Familiales Rurales de droit guinéen à Kolaboui (Boké) et Friguiagbé (Kindia) pour soutenir l'insertion socio-professionnelle de jeunes guinéens en milieu rural. Cette démarche a été accompagnée par différentes MFR d'Afrique de l'Ouest et a renforcé le pouvoir d'agir des populations. Elle a mobilisé les familles dans la gouvernance des deux MFR qui sont aujourd'hui des interlocuteurs reconnus du ministère de l'Insertion Professionnelle guinéen. Ces initiatives ont permis d'inclure 160 jeunes dans les formations dont 125 se sont installés comme producteurs. En miroir, pour les Maisons Familiales Rurales de Mayenne et de la Sarthe, le dispositif a conduit à expérimenter une démarche de coopération à l'international. Elles ont ainsi engagé des réflexions sur des enjeux globaux, des problématiques liées à la place des jeunes dans le milieu rural et sur la place de l'agriculture dans nos sociétés.



- il facilite le développement de programmes d'actions autour de modèles économiques innovants.

Douze femmes et trois hommes, membres de la coopérative Espérance, implantée à Tchamba, au Togo, ont fait le pari de valoriser la pomme de cajou, produit qui pourrissait après la récolte des noix. Le CFSI les a appuyés pour professionnaliser la transformation des pommes de cajou en jus Léleng, un jus énergétique obtenu suite au pressage et filtrage des fruits. Il est très apprécié des consommateurs. Le fonio a également de nombreuses vertus nutritives mais il y a encore peu de temps, les consommateurs ne l'appréciaient pas en raison des impuretés et d'un temps de préparation important. Le CFSI a soutenu l'organisation Afrique Verte Burkina Faso / Aprossa et les transformatrices qui ont innové pour obtenir un fonio de qualité (nouveaux équipements, accès au crédit) : les distributeurs de Bobo-Dioulasso et Ouagadougou sont désormais enthousiastes sur la qualité, ils ont constaté que les acheteurs urbains l'apprécient davantage.

B- EN RÉPONSE À DES ENJEUX GLOBAUX

Le CFSI porte dans son ADN une capacité à « ouvrir le champ des possibles » à travers de nouvelles voies d'actions.

Le cadre stratégique pour les cinq années à venir intègrera de **nouvelles fenêtres de réflexion en résonnance directe avec les sujets portés par le CFSI** : les enjeux d'inégalités, le pouvoir d'agir et les problématiques agricoles et alimentaires.

1 - DÉVELOPPER DES TERRITOIRES DU BIEN VIVRE

Comment développer sur l'ensemble des territoires une vie digne, dans toutes les dimensions du pouvoir d'agir, dans un cadre de vie attractif avec un travail décent ?

La notion de territoire ouvre un horizon de thématiques très large en écho aux travaux du CFSI qui permettront d'amplifier les innovations qu'il soutient... Face à des initiatives dispersées, nous voulons démontrer comment l'action locale a le pouvoir de changer le monde en connectant l'ensemble des dynamiques :

- **en développant des dynamiques intergénérationnelles à l'échelle d'un territoire** : pour que les différentes générations échangent et agissent ensemble ;
- **en abordant les enjeux d'un travail décent** pour subvenir aux besoins tant professionnels que personnels ;
- **en faisant des territoires des lieux d'accueil et de vie pour toutes et tous** où les peuples développent leur autonomie en créant des valeurs économiques et sociales, accèdent à des conditions de vie digne, renforcent leur pouvoir d'agir ici et ailleurs ;
- **en mobilisant** la société civile, le secteur informel, les acteurs institutionnels, les organisations de l'ESS, le secteur marchand pour travailler avec une diversité d'acteurs, valoriser les savoirs des membres et de leurs partenaires et amplifier les coopérations positives et fondatrices de liens sociaux vers des lendemains désirables.

2 - AGIR POUR UNE TRANSITION JUSTE

Comment passer d'une économie extractive à une économie à faible émission de carbone, mondialement égalitaire ?

- en inscrivant l'ensemble de nos actions dans **une démarche environnementale et écologique** où l'économie est au service des humains et non les humains au service de l'économie ;
- en allant au-delà de l'approche concentrée sur un territoire pour **agir et réfléchir davantage de territoire à territoire au niveau méso et macro**, en connectant les initiatives inscrites sur les mêmes thématiques pour faire un récit local, national et mondial de ces multiples victoires ;
- en travaillant sur les **enjeux internationaux** (agricoles et alimentaires, de production et de consommation, gouvernance publique, relations internationales) pour tendre vers une économie plus vertueuse ;
- en prenant en compte collectivement la nécessité **d'appréhender de manière plus systémique la question des ressources** (la terre, l'eau, le climat, le foncier) et en démontrant par la preuve notre capacité à répondre autrement à ces enjeux ;
- en agissant en faveur de **règles commerciales internationales équitables** et en développant des modèles agricoles et alimentaires portant une transition juste.

3 - PARTICIPER À UNE APPROCHE RÉSILIENTE FACE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Comment établir les liens entre les organisations agissant en faveur d'un environnement sain, pour le vivant et les milieux naturels ?

Prendre soin de la terre, veiller sur les femmes et les hommes et partager équitablement les ressources, persuadés que l'alimentation comme la santé et l'éducation sont des besoins fondamentaux pour toutes et tous.

- **en mettant en lumière les actions privilégiant une approche globale de la santé et son environnement.** Convaincu que cette approche est déterminante, le CFSI s'engage à répertorier ce que font ses membres dans ce domaine ;
- **en rendant accessible les travaux** réalisés avec ses membres et leurs partenaires dans le domaine de l'alimentation durable pour tenir compte des défis de nourrir chacun et chacune ;
- **en capitalisant l'action de ses membres sur les enjeux environnementaux** pour les valoriser, apprendre de leurs expériences sur les territoires et favoriser le dialogue entre des acteurs spécialisés sur ces thématiques à travers des exemples de co-construction de projets.

C- EN RENOUVELANT NOTRE CAPACITÉ D'ACTION

Le CFSI conduit ses programmes au service de ses membres et de ses partenaires grâce à ses trois métiers principaux :

- l'animation de **réseaux d'échanges et d'espaces collectifs** sur une entrée sectorielle ou géographique, en particulier via la capitalisation des démarches pluri-acteurs, des pratiques partenariales ;
- la **mobilisation de ressources financières** pour accompagner des initiatives réalisées par ses membres ou partenaires et la pratique de modèles économiques expérimentaux plus justes, en soutenant leur diffusion et leur développement (« le changement d'échelle ») ;
- la **production et diffusion de connaissances** issues de ses programmes et des expériences de ses membres pour sensibiliser d'autres réseaux, des non-convaincus et interpellier les responsables politiques et économiques, y compris sous la forme de plaidoyers.

Ces métiers donnent au CFSI une capacité d'agir qui sera renforcée **à travers un programme ambitieux de développement de partenariats, d'accroissement de sa visibilité, et une capacité d'autofinancement.**

1 - ÉLARGIR NOS PARTENARIATS

D'ici 2028, le CFSI s'engage à :

- donner de la force et de la visibilité à un nouveau type de coopération autour des biens publics mondiaux pour abandonner la logique d'« aide » ;
- renforcer les synergies, l'entraide, l'apprentissage des uns et des autres ;
- construire un conseil scientifique pluridisciplinaire associant des représentants de pays partenaires pour prendre de la hauteur sur les enjeux mondiaux et les réponses à y apporter ;
- établir des ponts entre le milieu associatif et les milieux académiques et ouvrir le CFSI à des réseaux complémentaires en synergie avec des acteurs de la Recherche ;
- positionner le CFSI comme trait d'union entre les stratégies des organisations de la société civile et des acteurs de l'ESS ;
- viser de nouveaux publics en s'appuyant sur les programme CAAC et Terres nourricières et développer la diversité du réseau **ALIMENTERRE** ;
- développer les liens vers les réseaux de jeunes impliqués dans des dynamiques intergénérationnelles en France comme à l'international ;
- renforcer la participation des représentants des pays partenaires dans la gouvernance de ses programmes ;
- bâtir des partenariats avec des collectivités, des pouvoirs publics et le secteur marchand engagés dans les transitions pour favoriser le changement d'échelle.

2 - DÉVELOPPER NOTRE VISIBILITÉ

Le CFSI défend des valeurs, accompagne des initiatives innovantes et capitalise sur les effets leviers positifs à travers des exemples concrets. Nous devons porter au plus grand nombre cette vision et ces résultats et ainsi :

- amplifier le rôle de porte-voix du CFSI pour valoriser le travail de ses membres et partenaires à travers le partage d'expériences, le lien aux autres ;
- s'ouvrir à de nouveaux publics pour les informer et les mobiliser ;
- transformer en force les divergences entre les différents types d'acteurs (marchands, associatifs, syndicaux, thématiques etc.).

3 - CONSOLIDER LES FINANCEMENTS

Pour garder sa liberté d'action le CFSI doit poursuivre un travail de « semeur d'idées, d'actions et de solutions ». Pour ce faire deux leviers d'action complémentaires renforceront le pouvoir d'agir du CFSI au service de ses membres et partenaires.

Démultiplier les partenaires financeurs pour :

- répondre à l'ambition du cadre stratégique en cours ;
- élargir la capacité d'action du CFSI.

Augmenter ses fonds propres pour :

- développer sa trésorerie ;
- sécuriser et apporter sérénité à l'action du CFSI ;
- se donner les moyens d'agir de manière plus autonome hors politiques conjoncturelles.

EN QUELQUES MOTS

A travers ce cadre stratégique, le CFSI affirme sa détermination, sa vigilance et sa forte mobilisation pour une liberté d'expression, la protection des minorités, l'accès aux droits fondamentaux, notamment une alimentation saine. **Quelles que soient les difficultés du contexte et du poids de l'histoire, le CFSI agira avec les actrices et acteurs qui font vivre la solidarité dans toutes ses dimensions.**

Pour ce faire, il favorisera un bien-vivre, synonyme de bien-être. Il revitalisera la solidarité en œuvrant pour des politiques intégrant les droits et les enjeux écologiques et sociaux.

Persuadés que l'avenir de l'humanité repose sur des innovations collaboratives, mises en œuvre dans la durée pour en recueillir les effets, nous poursuivrons notre travail d'élaboration de solutions coconstruites sur des sujets aussi indispensables que la protection de l'environnement, les droits humains, les solidarités et les coopérations locales, nationales et internationales.



**COMITÉ FRANÇAIS POUR LA
SOLIDARITÉ INTERNATIONALE**

17 rue de Châteaudun

75009 Paris

tél. 01 44 83 88 50

mail : info@cfsi.asso.fr

www.cfsi.asso.fr

